

08.03. - 12.03.2027

Führungs-Lab  
Schloss Marbach

# Führung im Spannungsfeld

## zwischen Steuerung und Selbstorganisation

**Trainerinnen: Simone Ackle-Lüchinger  
Prof. Dr. Olaf Geramanis**

### **Führung unter Druck – und im Wandel:**

Wie gelingt es, Teams zu stabilisieren und gleichzeitig Innovation zu fördern?

Unser Führungs-Lab bietet Raum für Reflexion und Praxis: Sie erkunden Ihre Führungsmuster, Wirkung und Handlungsoptionen im Spannungsfeld von Kontrolle, Vertrauen und Dynamik. Erleben Sie, wie Führung in der Gruppe sichtbar, spürbar und verhandelbar wird – und gewinnen Sie neue Perspektiven für Ihren Alltag.

### **Für wen ist das Training geeignet?**

- Führungskräfte aller Ebenen, die ihre Wirksamkeit stärken möchten
- Menschen in lateraler Führung, Projektleitung oder Teamverantwortung
- Führungspersonen, die zwischen Steuerung und Selbstorganisation navigieren
- Organisationen, die eine moderne, reflektierte Führungskultur entwickeln wollen
- Personen, die ihre soziale Kompetenz und Selbstführung vertiefen möchten

### **Was erwartet Sie?**

- Ein geschützter Rahmen für ehrliche Selbstreflexion
- Intensives Erleben von Führungs- und Gruppendynamiken
- Konkrete Auseinandersetzung mit zentralen Führungsspannungen:
  - Orientierung geben vs. Verantwortung abgeben
  - Struktur schaffen vs. Freiraum ermöglichen
  - Nähe gestalten vs. professionelle Distanz halten
  - Eingreifen vs. Vertrauen
  - Tempo machen vs. Beteiligung ermöglichen
- Die Gruppe als Labor: Führung wird sichtbar, diskutierbar und gestaltbar
- Vollklausur für maximale Präsenz und Tiefgang



### **Trainingsziele**

- Eigene Führungsmuster erkennen und bewusst weiterentwickeln
- Sicherheit im Umgang mit Ambiguität und Unsicherheit gewinnen
- Selbstorganisation fördern, ohne die Führungsrolle zu verwässern
- Klarheit schaffen – auch wenn nicht alles klar ist
- Konflikte professionell und wirksam gestalten
- Feedback geben und annehmen, ohne Abwehr oder Harmoniebedürfnis
- Persönliche Präsenz, Haltung und Selbstführung stärken
- Führung als Beziehungsgeschehen verstehen und aktiv gestalten

### **Simone Ackle-Lüchinger**

- Trainerin für Gruppendynamik DGGO
- Supervisorin, Coach und Organisationsberaterin BSO
- Agile Coach (Scrum, Kanban, SAFe)

### **Prof. Dr. Olaf Geramanis**

- Trainer für Gruppendynamik DGGO
- Supervisor, Coach, Organisationsberater (BSO)
- Hochschuldozent an der Hochschule für Soziale Arbeit FHNW

