



## Soziale Kompetenz – Selbststeuerung und Führung

Viele Arbeitsaufgaben können nur kooperativ im Team gelöst werden, Teamfähigkeit ist eine zentrale soziale Kompetenz. Die Arbeit mit Gruppen und (agilen) Teams findet im Spannungsfeld zwischen Führung und Selbststeuerung statt und erfordert spezielle soziale Kompetenzen:

Von den **Einzelnen** – ob als Mitglied oder in Leitungsfunktion – wird verlangt, dass sie Führung nicht vermeiden, sondern authentisch gestalten, indem sie

- ihren Standpunkt entwickeln, ihre Wünsche und Befürchtungen wahrnehmen und vertreten können;
- Gespür für die eigene Wirkung sowie für die Möglichkeiten und Grenzen der eigenen Einflussnahme entwickeln;
- Spannungen aushalten und gestalten können;
- mehr auf Auseinandersetzung als auf Durchsetzung bauen:
- in offenen, unklaren oder chaotischen Situationen nicht nach der erstbesten Lösung greifen.

**Gruppen** entwickeln ihr Selbststeuerungspotential, wenn

- Spannungen und Konflikte nicht geleugnet, sondern offengelegt und bearbeitet werden;
- der Umgang mit Macht und Leitungsfunktionen reflektiert und aktiv gestaltet wird;
- ihr jeweiliger Zustand als Teil eines Entwicklungsprozesses verstanden wird;
- ein systematischer Wechsel von Aktion und Reflexion vollzogen wird.

### Ziele, Inhalte

Die Teilnehmer:innen können ihre Art der Führung und Selbststeuerung erkunden und Neues ausprobieren. Sie schulen ihre Selbst- und Fremdwahrnehmung, geben und nehmen Feedback. Zugleich wird exemplarisch untersucht, wie sich das Selbststeuerungspotential der Gruppe entfaltet. Das Wechselspiel zwischen Führung und Selbststeuerung wird erfahrbar und der Bezug zur Praxis der Teilnehmer/innen hergestellt.

Aufgrund der intensiven Prozesse eines gruppendynamischen Trainings setzen wir die Übernachtung im Tagungshaus voraus.

### Leitung

Alle Trainer:innen sind ausbildungsberechtigt in der Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsdynamik (DGGO).

Das Training entspricht den Weiterbildungssrichtlinien der DGGO.



Für mehr Infos wenden Sie sich bitte an unsere Geschäftsstelle (info@tops-ev.de).

Unter tops-ev.de können Sie sich online anmelden.

Katholiche Landvolkshochschule Petersberg von-Soden-Weg 1 85253 Erdweg www.der-petersberg.de

24. -28.02.2025 im Raum München

€ 1.650,00 (für Selbstzahler:innen: € 875,00); zzgl. ca. € 550,00 (EZ + VP + Tagungshauskosten)

Bei Anmeldung bis 24.11.2024: € 50,00 Ermäßigung

### Leitung



Diplom-Sozialpädagogin/arbeiterin (FH), Trainerin für Gruppendynamik und Organisationsberaterin (DGGO), Supervisorin (DGSv), Psychodramaleiterin (DFP), Trainerin, Coach, Supervisorin und Moderatorin in freier Praxis, Balintgruppen-



#### Hubert Kuhn,

leiterin i.A.

Rosa Budziat.

Diplomvolkswirt, Trainer für Gruppendynamik (DGGO), systemischer Berater (SG), Supervisor (DGSv), Mediator (BM), Führungskräfte-Trainer, Teamentwickler, Coach, Supervisor und Mediator in freier Praxis

# 01. - 05.12.2025 im Raum Berlin

Hotel Christophorus Schönwalder Allee 26 13587 Berlin - Spandau www.hotel-christophorus.com

€ 1.650,00 (für Selbstzahler:innen: € 875,00); zzgl. ca. € 600,00 (EZ + VP + Tagungshauskosten)

Bei Anmeldung bis 01.09.2025: € 50,00 Ermäßigung

#### Leitung



#### Susanne Holzbauer.

Diplompsychologin, Psychologische Psychotherapeutin, Trainerin für Gruppendynamik (DGGO), Supervisorin (DGSv), mehrjährige leitende Tätigkeit in der Jugend- und Suchthilfe; Lehraufträge an Hochschulen; Supervisorin und Psychotherapeutin in freier Praxis



#### Dr. phil. Karl Schattenhofer,

Diplompsychologe, Trainer für Gruppendynamik (DGGO), Supervisor (DGSv), Psychodrama, psychologischer Psychotherapeut, langjährige Tätigkeit als interner Berater und Personalentwickler für die Sozialverwaltung in München; Coach, Supervisor, Organisationsberater in Profit- und Non-Profitorganisationen; Lehraufträge an Hochschulen, freiberuflich

# **Das TOPS-Gesamtangebot**

### Weiterbildungen

- Coach (EASC)
- Supervision (DGSv)
- Gruppendynamik (DGGO)

## Trainings und Workshops

- Soziale Kompetenz
- Teamkompetenz
- Workshop: Gruppendynamik agil

#### Inhouse

- Trainings und Workshops
- Supervision und Coachings
- Team- und Organisationsentwicklung

### **TOPS-Tage**

DIE Fachtagung für Trainer:innen, Berater:innen, Führungskräfte und die Absolvent:innen von TOPS

## Träger/Anmeldung

TOPS München - Berlin e.V. Geschäftsstelle Alramstraße 21 81371 München

Telefon 0 89/72 06 94 80 Telefax 0 89/72 06 94 79 info@tops-ev.de www.tops-ev.de

Telefonisch ist die Geschäftsstelle Mo, Mi und Do von 8.30-12.30 Uhr und Do von 13.30-16.30 Uhr direkt erreichbar.

