

## Teamkompetenz – Kooperation und Konflikt Gruppendynamisches Training

# 2025

# Gruppendynamik

### Teamkompetenz – Kooperation und Konflikt

Teams bilden den zentralen Baustein von Organisationen, die flexibel, innovativ, also agil auf ihre Umwelten reagieren wollen. Teams sind aber keine Maschinen, mit deren Hilfe Produkte und Dienstleistungen hergestellt werden. Teams sind soziale Systeme, in denen die widersprüchlichen Erwartungen der Teammitglieder, der Kunden/Klient:innen und der Auftraggeber in Einklang gebracht werden (müssen). Dabei laufen „unter der Wasseroberfläche“ gruppenspezifische Prozesse ab und jedes Team entwickelt seine eigene Ordnung: Es entstehen Regeln und Normen, es bilden sich unterschiedliche Rollen aus, Untergruppen formieren sich, die einen haben mehr, die anderen weniger zu sagen ...

Viele hoffnungsvoll begonnene Teams scheitern nicht am Ideenmangel oder der fehlenden Sachkompetenz, sondern daran, dass die „Menschen nicht mehr miteinander können“: Die entstandene Ordnung steht einer erfolgreichen Zusammenarbeit im Wege, die widersprüchlichen Interessen sind nicht unter einen Hut zu bringen.

Diese alltäglichen Phänomene von Widersprüchen und Konflikten können als Störung beiseite geschoben oder aber produktiv in die Arbeit mit einbezogen werden. Ein Team wird dann wirklich kreativ und leistungsfähig, wenn die wesentlichen Konflikte erkannt, angesprochen und bearbeitet werden.

### An wen richtet sich das Training – Ziele und Inhalte

Als Teamleiter:in oder Mitglied eines Teams, als Moderator:in, SCRUM Master oder Product Owner, als Berater:in von Teams

unterstützt Sie dieses gruppenspezifische Training dabei:

- Gruppendynamische Phänomene, die „unsichtbare Ordnung“ eines Teams zu erkennen, zu verstehen und zu beeinflussen;
- Ihre eigene Wirkung in einer Gruppe/einem Team einschätzen zu können und Ihr Interventionsverhalten zu entwickeln;
- Feedback zu geben und zu nehmen;
- Instrumente kennen zu lernen, Teamarbeit zu steuern, zu reflektieren und auszuwerten;
- die Trainingserfahrungen auf das eigene Berufsfeld zu übertragen.

### Arbeitsweise

Im Prozess der Seminargruppe werden Gruppenphänomene wie Entwicklungsphasen und Krisen, Prozesse der Rollenverteilung und Rollenübernahme, Macht und Konkurrenz, Arbeitsfähigkeit von Gruppen/ Teams erlebt und reflektiert. Aufgrund der intensiven Prozesse eines gruppenspezifischen Trainings setzen wir die Übernachtung im Tagungshaus voraus.

### Leitung

Alle Trainer:innen sind ausbildungsberechtigt in der Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsdynamik (DGGO). Das Training entspricht den Weiterbildungsrichtlinien der DGGO.



Für mehr Infos wenden Sie sich bitte an unsere Geschäftsstelle ([info@tops-ev.de](mailto:info@tops-ev.de)).  
Unter [tops-ev.de](http://tops-ev.de) können Sie sich online anmelden.

**02. – 06.06.2025** im Raum Berlin

## Ort

Hotel Christophorus  
Schönwalder Allee 26  
13587 Berlin – Spandau  
www.hotel-christophorus.com

## Kosten

€ 1.650,00 (für Selbstzahler:innen: € 875,00);  
zzgl. ca.€ 600,00 (EZ + VP + Tagungshauskosten)

Bei Anmeldung bis 02.03.2025:  
€ 50,00 Ermäßigung

## Leitung



**Dr. Stefanie Potsch-Ringeisen,**  
Master of Business Administration,  
Soziologin M.A., Trainerin für Gruppendynamik  
(DGGO), Supervisorin und Coach (DGSv),  
Mediatorin (BM), Organisationsberaterin  
(DGGO) in freier Praxis



**Prof. Dr. Marc Simon,**  
Prof. Dr.-Ing., Dipl.-Psychologe, MBA in Inter-  
national Consulting; Supervisor (DGSv) und  
Coach, Trainer für Gruppendynamik (DGGO)  
(i.A.), Gruppendynamischer Leiter (DGGO),  
Project Management Professional – PMP (PMI)

**08. – 12.09.2025** im Raum München

## Ort

Georg-von-Vollmar-Akademie  
Am Aspensteinbichl 9 – 11  
82431 Kochel am See  
www.vollmar-akademie.de

## Kosten

€ 1.650,00 (für Selbstzahler:innen: € 875,00);  
zzgl. ca.€ 550,00 (EZ + VP + Tagungshauskosten)

Bei Anmeldung bis 08.06.2025:  
€ 50,00 Ermäßigung

## Leitung



**Irmengard Hegnauer-Schattenhofer,**  
Diplompsychologin, Trainerin für Gruppen-  
dynamik (DGGO), Supervisorin (DGSv, DGSF),  
Familientherapeutin/systemische Therapeutin  
(DGSF); Trainerin, Coach, Supervisorin und  
Therapeutin in freier Praxis



**Dr. Thomas Vogl,**  
Dr. ev. theol., Trainer für Gruppendynamik  
(DGGO), Lehr-Supervisor und Coach (DGSv),  
Organisationsberater (DGGO), Texter und  
Fachberater für Kommunikation

## Das TOPS-Gesamtangebot

### Weiterbildungen

- Coach (EASC)
- Supervision (DGSv)
- Gruppendynamik (DGGO)

### Trainings und Workshops

- Soziale Kompetenz
- Teamkompetenz
- Workshop:  
Gruppendynamik agil

### Inhouse

- Trainings und Workshops
- Supervision und Coachings
- Team- und Organisationsentwicklung

### TOPS-Tage

DIE Fachtagung für Trainer:innen, Berater:innen, Führungskräfte und die Absolvent:innen von TOPS

## Träger/Anmeldung

TOPS München – Berlin e.V.  
Geschäftsstelle  
Alramstraße 21  
81371 München

Telefon 0 89/72 06 94 80  
Telefax 0 89/72 06 94 79  
info@tops-ev.de  
www.tops-ev.de

Telefonisch ist die Geschäftsstelle  
Mo, Mi und Do von 8.30–12.30 Uhr  
und Do von 13.30–16.30 Uhr  
direkt erreichbar.

